



PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA d.o.o.

Zagreb, Ivana Lučića 2a

Broj: UPR-075 / 2013

GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA ZA 2012. GODINU

Direktor:

Krešimir Malec, dipl.pol.

The stamp is rectangular and blue. It contains the words 'PODZEMNO SKLADIŠTE' at the top, 'PLINA' in a larger font in the center, 'd.o.o.' at the bottom, and a small circular logo to the right.

Zagreb, svibanj 2013. godine

SADRŽAJ:

POPIS SLIKA	3
POPIS TABLICA.....	4
1. IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA	5
2. NATURALNA REALIZACIJA	8
2.1. KOMERCIJALNO POSLOVANJE.....	8
2.2. UPRAVLJANJE SKLADIŠNIM KAPACITETIMA	10
2.3. ODRŽAVANJE SUSTAVA SKLADIŠTA PLINA	11
2.4. INVESTICIJE I RAZVOJ.....	13
2.5. IMOVINSKOPRAVNI POSLOVI.....	17
2.6. POSLOVI ZAŠTITE	18
3. TEMELJNA FINANCIJSKA IZVJEŠĆA.....	19
3.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA	19
3.2. BILANCA	26
3.3. FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA.....	30
4. UPRAVLJANJE RIZICIMA	34
5. UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA	35
6. PLANIRANI DALJNJI RAZVOJ	38
7. ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON 31.12.2012.g.....	39

POPIS SLIKA

Slika 1: Usporedba pozicija računa dobiti i gubitka po godinama 20

POPIS TABLICA

<i>Tablica 1. Ostvarenje ulaganja u dugotrajnu imovinu</i>	16
<i>Tablica 2. Pokazatelji računa dobiti i gubitka po godinama</i>	19
<i>Tablica 3. Ukupni prihodi - usporedba po godinama.....</i>	20
<i>Tablica 4. Ukupni rashodi - usporedba po godinama</i>	22
<i>Tablica 5. Račun dobiti i gubitka - usporedba po godinama.....</i>	25
<i>Tablica 6. Bilanca - usporedba po godinama</i>	29
<i>Tablica 7. Koeficijent ubrzane likvidnosti.....</i>	30
<i>Tablica 8. Koeficijent tekuće likvidnosti</i>	30
<i>Tablica 9. Koeficijent zaduženosti</i>	31
<i>Tablica 10. Koeficijent obrta ukupne imovine</i>	31
<i>Tablica 11. Koeficijent obrta kratkotrajne imovine</i>	32
<i>Tablica 12. Koeficijent obrta potraživanja</i>	32
<i>Tablica 13. Trajanje naplate potraživanja u danima.....</i>	32
<i>Tablica 14. Ekonomičnost ukupnog poslovanja.....</i>	33

1. IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA

PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA, društvo s ograničenom odgovornošću, Zagreb, Ivana Lučića 2a, (u dalnjem tekstu PSP d.o.o. ili Društvo) je ovisno društvo u Grupi Plinacro d.o.o. u kojoj je krajnja Matica društvo PLINACRO d.o.o., Savska cesta 88a, Zagreb. Osnovna djelatnost društva je skladištenje prirodnog plina.

Društvo je osnovano dana 1. prosinca 2008. godine. Osnivač je INA-Industrija nafte d.d. Zagreb. Redovitim poslovanjem započelo je 1. siječnja 2009. godine i do 30. travnja 2009. godine poslovalo je u okviru INA d.d., Zagreb. Ugovorom o kupoprodaji 100% poslovnog udjela u društvu PSP d.o.o. koji je zaključen 30. siječnja 2009. godine i Ugovorom o prijenosu i preuzimanju poslovnog udjela u Društvu od 30. travnja 2009. godine, Društvo je u 100%-tnom vlasništvu društva Plinacro d.o.o.

Temeljni kapital PSP-a d.o.o. upisan je u iznosu od 535 milijuna kuna, a ukupni kapital i pričuve na dan 31.prosinca 2012. godine 574 milijuna kuna.

Društvo PSP d.o.o. je, sukladno odredbama Zakona o energiji, operator plinskog skladišnog sustava te obavlja energetsku djelatnost kao javnu uslugu, koja je dostupna u svako vrijeme svim kupcima i energetskim subjektima, po reguliranoj cijeni i prema reguliranim uvjetima pristupa. Energetska djelatnost skladištenja plina, uređena je i odredbama Zakona o tržištu plina te Zakona o regulaciji energetskih djelatnosti.

Društvo je u cijelom izvještajnom razdoblju bilo likvidno, te nema nepodmirenih dospjelih obveza s bilo kojeg osnova.

Izvršena revizija poslovanja od strane neovisnog revizora (BDO Croatia d.o.o.) potvrdila je da „financijski izvještaji u svim materijalno značajnim aspektima, istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2012. godine te rezultate poslovanja i novčane tijekove Društva za 2012. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Hrvatskim standardima finansijskog izvještavanja.“

Prepostavka ostvarivanja dobrih rezultata i dugoročnog razvoja PSP-a d.o.o. je ulaganje u ljudske resurse, osiguravanje poticajne organizacijske klime i kulture temeljene na timskim vrijednostima i stručnosti te provođenje jednakih mogućnosti za profesionalni razvoj svih zaposlenika. Potreba za zapošljavanjem novih kadrova i dalje je prisutna iz razloga da se

vlastitim ljudskim potencijalima osigura obavljanje, kako redovne djelatnosti, posebno u segmentu regulatorne usklađenosti i prodaje skladišnih kapaciteta vezano za pripremu i provođenje liberalizacije tržišta plina, tako i u što većoj mjeri realizacija investicijskih projekata (dogradnja postojećeg podzemnog skladišta i gradnja vršnog skladišta) i razvoj.

Zacrtanom misijom i strategijom unapređenja poslovanja, PSP d.o.o. je u 2010. godini, godinu dana nakon osnivanja, uveo, te kao jedna od rijetkih tvrtki u Republici Hrvatskoj, primjenjuje sustav upravljanja u skladu sa zahtjevima normi HRN EN ISO 9001:2008 (Sustav upravljanja kvalitetom), HRN EN ISO 14001:2004 (Sustav upravljanja zaštitom okoliša) i OHSAS 18001:2007 (Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti). U ožujku i rujnu 2012. godine provedeni su kontrolni auditi sustava po sve tri certificirane norme.

Poslovanjem u skladu sa zahtjevima navedenih normi PSP d.o.o. dokazuje težnju za trajnim poboljšanjem kvalitete poslovanja, brigu o korisnicima svoje usluge te o zaštiti okoliša, zdravlja i sigurnosti i na taj način Društvo, ne samo da prihvaca i provodi zakonom propisane norme, nego i samo određuje više kriterije i sustavno nadzire stanje poslovnih aktivnosti.

Skladištenje plina je djelatnost koja ima iznimnu važnost u sigurnosti opskrbe prirodnim plinom, koja podrazumijeva dugoročnu dostupnost tog energenta i sposobnost urednog funkcioniranja tržišta, odnosno poželjnu razinu konkurentnosti na tržištu, sukladno odredbama i u provedbi smjernica Strategije energetskog razvoja Republike Hrvatske donesene u listopadu 2009. godine. PSP d.o.o. kao operator sustava skladišta plina je važan čimbenik na tržištu plina, te je dužan voditi, održavati i razvijati siguran, pouzdan i učinkovit sustav skladišta plina.

U Strategiji energetskog razvoja Republike Hrvatske, razvojnim smjernicama za prirodni plin, predviđena je izgradnja novih skladišta prirodnog plina. Geološke značajke Republike Hrvatske omogućavaju izgradnju bitno većih skladišnih kapaciteta nego što će to biti potrebno za domaće korisnike sustava skladištenja plina, što omogućuje izgradnju skladišnih kapaciteta i šireg regionalnog značenja. Pristup tim skladišnim kapacitetima bit će temeljen na komercijalnim principima, obzirom na odredbe i smjernice Europskih direktiva.

PSP d.o.o. je 14. listopada 2009. godine izradio Izmjene i dopune Plana razvoja Podzemnog skladišta plina d.o.o. za razdoblje 2009. do 2013. godine, koje je Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva Republike Hrvatske prihvatio svojim Odobrenjem 19. studenog 2009. godine.

Sukladno opisanim Izmjenama i dopunama Plana razvoja Podzemnog skladišta plina d.o.o., istaknuti su razvojni projekti:

- dogradnja postojećeg skladišta plina Okoli, radi ostvarenja povećanja kapaciteta povlačenja plina i efektivnog radnog volumena, uz povećanje sigurnosti rada i smanjenje negativnih utjecaja na okoliš
- izgradnja skladišta u Grubišnom Polju za uravnoteženje plinoopskrbnog sustava u uvjetima vršne potrošnje.

Detaljniji pregled statusa navedenih investicija dan je u poglavlju 2.4. Investicije i razvoj.

2. NATURALNA REALIZACIJA

2.1. KOMERCIJALNO POSLOVANJE

Osnovna djelatnost kojom se društvo Podzemno skladište plina d.o.o. bavi i ostvaruje prihod je skladištenje plina.

Poslovni prihodi su ostvareni temeljem Ugovora o skladištenju plina, a sukladno Tarifnom sustavu za skladištenje prirodnog plina bez visine tarifnih stavki (NN 151/08, NN 13/09 i NN 2/11) i Odluci o visini tarifnih stavki za skladištenje prirodnog plina (NN 73/09) koja je u primjeni od 01. srpnja 2009. godine, te nadzirani od strane Hrvatske energetske regulatorne agencije.

Temeljem Tarifnog sustava za skladištenje prirodnog plina, bez visine tarifnih stavki i članka 28. stavka 2. Zakona o energiji ("Narodne novine", br. 68/2001, 177/2004, 76/2007 i 152/2008), Ministarstvu gospodarstva, rada i poduzetništva 14. srpnja 2010. godine predložene su i dostavljene visine tarifnih stavki za regulacijsku godinu 2010/2011. godinu. Tarifne stavke izračunate su na temelju opravdanih troškova poslovanja, održavanja, zamjene, izgradnje i/ili rekonstrukcije objekata i zaštite okoliša, uključujući i razuman rok povrata na imovinu od investicija u sustav skladišta plina.

PSP d.o.o. dostavilo je dana 02.03.2012.godine zahtjev za izmjenom visine tarifnih stavki Ministarstvu gospodarstva, rada i poduzetništva. Budući da navedeni zahtjev nije riješen u 2012.godini cijelu su 2012. godinu u primjeni bile visine tarifnih stavki odobrene Odlukom o visini tarifnih stavki za skladištenje prirodnog plina (NN 73/09), koja je na snagu stupila 1. srpnja 2009.

S obzirom da do kraja 2012. godine nije došlo do izmjena, važeći iznosi tarifnih stavki za skladištenje prirodnog plina su:

Tarifna stavka za zakup radnog volumena :

$Trv = 8,77 \text{ kn/MWh}$,

Tarifna stavka za zakup i korištenje dnevnog kapaciteta utiskivanja plina u radni volumen:

$Tu = 270,65 \text{ kn/MWh/dan}$,

Tarifna stavka za zakup i korištenje dnevнog kapaciteta povlačenja plina iz radnog volumena:
Tp= 195,41 kn/MWh/dan.

Dana 07.12.2012. godine društvo PSP d.o.o. predalo je Hrvatskoj energetskoj regulatornoj agenciji Prijedlog Cjenika za nestandardne usluge operatora sustava skladišta plina te je isti prihvaćen dana 13.12.2012. od strane Hrvatske energetske regulatorne agencije. No društvo PSP d.o.o. ne očekuje prihod od navedenih nestandardnih usluga u 2013. godini iz razloga trenutnog stanja zaliha skladišta i ugovorne obveze o zakupu kapaciteta (cjelokupni ulazni kapaciteti, a izlazni kapaciteti sukladno ugovorenoj dinamici) za razdoblje 2013. godine sa društвom Prirodni plin d.o.o. kao jedinim korisnikom kapaciteta sve do 01.04.2014.godine.

2.2. UPRAVLJANJE SKLADIŠNIM KAPACITETIMA

U izvještajnom razdoblju od 12 mjeseci sustav skladišta radio je u dvije skladišne godine i to od 01. siječnja 2012. do 31. ožujka 2012. u skladišnoj godini 2011., te u skladišnoj godini 2012. od 01. travnja 2012. do 31. prosinca 2012. godine.

Skladišni kapaciteti zakupljeni su u cijelosti. Ugovorom o zakupu dodatnih kapaciteta i radnog volumena, veličine koje definiraju skladište su slijedeće:

- radni volumen, maksimalni:	553 000 000 m ³ plina
- dodatni kapaciteti	50 000 000 m ³ plina
- kapacitet povlačenja, ugovoreni:	260 000 m ³ /h plina
- kapacitet povlačenja, maksimalni:	260 000 m ³ /h plina
- kapacitet utiskivanja, ugovoreni:	150 000 m ³ /h plina
- kapacitet utiskivanja, maksimalni:	160 000 m ³ /h plina

Tijekom 2012. godine radni je volumen sukladno potrebama i nominacijama korisnika iskorišten 79,0% kod utiskivanja i 53,7% kod povlačenja plina te je sukladno tome ostvareno 107,0% maksimalnog radnog volumena (testni rad). Maksimalni dnevni kapaciteti iskorišteni su s 101,9% maksimalnog kapaciteta povlačenja i 99,7% maksimalnog kapaciteta utiskivanja.

U svrhu provjere i usklađivanja provedenih računskih analiza radnih karakteristika PSP Okoli, određivanja maksimalne količine plina koja se može utisnuti do početnog ležišnog tlaka (196bar) i monitoringa ponašanja skladišta pri tim uvjetima, uz suglasnost i odobrenje Ministarstva gospodarstva, obavljeno je utiskivanje dodatnih količina plina u ležište prema „*Program utiskivanja plina u PSP Okoli do početnog ležišnog tlaka*“. Raspoložive količine plina za utiskivanje uvjetovale su dostizanje tlaka u ležištu od 194bara u odnosu na Programom planiranih 196bara tlaka u ležištu. Pri dostignutom tlaku u ležištu parametri skladišta bili su u okviru očekivanih.

Podzemno skladište plina radilo je prema potrebama plinskog sustava RH, a na osnovu naloga DC-a tvrtke Prirodni plin d.o.o, kojih je ukupno tijekom godine bilo 324. Sve radne bušotine primale su i povlačile očekivane količine plina pri zadanim uvjetima rada. Procesna oprema radila je prema potrebama i projektiranim, radnim parametrima.

2.3. ODRŽAVANJE SUSTAVA SKLADIŠTA PLINA

Radovi na održavanju sustava skladišta obavljali su se sukladno planu održavanja što obuhvaća strojarske, elektroenergetske, instrumentacijske, strojarsko-montažne, građevinske te radove na tehničkoj zaštiti objekata, osoba i ostale imovine, zatim radove interventnog održavanja prema potrebi te svi zakonom predviđeni postupci pregleda, servisa i mjerena na objektima, opremi i okolišu.

U potpunosti je postignuto:

- funkcionalnost i raspoloživost objekata i uređaja potrebnih za utiskivanje plina
- funkcionalnost i raspoloživost objekata i uređaja potrebnih za povlačenje plina
- funkcionalnost sustava za nadzor i upravljanje poljem i postrojenjem
- funkcionalnost i pouzdanost sustava opskrbe električnom energijom
- funkcionalnost i pouzdanost sustava za mjerenje skladištenih količina plina
- funkcionalnost blokadnih sustava za tehnološku zaštitu objekata
- poštivanje zakonskih propisa i tehničkih normi
- podaci i saznanja o procesu funkcioniranja podzemnog dijela sustava skladišta – podzemnog ležišta
- ispravno određivanje režima utiskivanja i povlačenja i vođenja rada podzemnog ležišta

Osigurano je da su sve radne bušotine primale i proizvodile očekivane (projektirane) količine plina pri zadanim uvjetima rada.

U svrhu bolje karakterizacije hidrodinamičkih svojstava ležišta te kvalitetnijeg praćenja radnih karakteristika skladišta obavljena su hidrodinamička mjerenja na bušotinama:

- Obavljena su mjerenja statičkog gradijenta tlaka na bušotinama: Ok-20, Ok-24, Ok-30, Ok-31alfa, Ok-35, Ok-36, Ok-38, Ok-40, Ok-42, Ok-46, Ok-49beta, Ok-56alfa, Ok-1, Ok-27, Ok-28, Ok-37.
- Obavljena su mjerenja dinamičkog gradijenta tlaka na bušotinama : Ok-28 i Ok-48a.

Protekla godina je pokazala, da je sustav upravljanja poslovanjem po sve tri norme (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001) u Sektoru tehnološkog upravljanja primjenjuje, a što je potvrđeno kroz kontrolne audite vanjske certifikacijske tvrtke tijekom ožujka i rujna te internim

auditom tijekom lipnja. Svakako treba pohvaliti dobru suradnju auditirane strane, kao i svijest zaposlenika o njihovom mjestu i ulozi u sustavu.

Tijekom godine preglede i nadzor su obavili:

- Agencija za posude pod tlakom
- Ex agencija

Obavljeni su radovi tekućeg održavanja polja, postrojenja i infrastrukture prema planu nabave opreme i održavanja PSP Okoli za 2012.godinu.

2.4. INVESTICIJE I RAZVOJ

Planom ulaganja u dugotrajnu imovinu za 2012. godinu planirana su ulaganja u investicijske i razvojne projekte (131.180 tis. kn), te u ostalu opremu za potrebe Društva (965 tis. kn). Razvojnim i investicijskim projektima planiralo se ostvariti povećanje kapaciteta, sigurnosti i pouzdanosti rada postojećeg skladišta plina u Okolima, uz smanjenje negativnih utjecaja na okoliš, a kroz realizaciju dodatnih istražnih radova na području eksploatacijskog polja ugljikovodika Grubišno Polje utvrditi mogućnost i uvijete izgradnje novog, vršnog skladišta plina. Ukupno je planirano 19 projekata, od čega njih 18 na postojećem skladištu plina u Okolima. Realizacija dijela tih projekata je već u tijeku, dakle započela je ranijih godina, a većina aktivnosti na njima i/ili završetak radova planirani su upravo u 2012. godini. Nažalost, iz objektivnih razloga nije ostvaren planirani intenzitet aktivnosti, odnosno njihova se realizacija značajnim dijelom nije odvijala prema terminskim planovima. U nastavku iznosimo detaljniji opis realizacije po projektima.

Bušotine Ok-20 i Ok-26 uspješno su prenamijenjene iz kontrolno-mjernih u radne za utiskivanje i povlačenje plina, čime je omogućeno povećanje izlaznih kapaciteta skladišta za preko 20.000 m³/h plina, što još treba potvrditi radom bušotina u sustav PSP Okoli nakon njihovog spajanja koje je u tijek. U sklopu rudarskih remontnih radova u bušotinama Ok-20 i Ok-26 ugrađena je nova podzemna i nadzemna bušotinska oprema. Pri tomu je kod bušotine Ok-20 obavljen i kapitalni remont sloja, u okviru kojega je otvoreno dodatnih 6 metara ležišta. Završetak svih radova i puštanje bušotina u rad planira se u 2013. godini, za što se planira utrošiti još oko 1,3 milijuna kuna za bušotinu Ok-20 i oko 0,4 milijuna kuna za bušotinu Ok-26.

U sklopu remontnih radova u bušotini Ok-24 raskriveno je i ispitano ležište. Nakon ispitivanja ležište je izolirano, a u bušotinu je ugrađena oprema kroz koju je izvršeno zasebno hidrodinamičko mjerjenje ležišta. Analiza HD mjerjenja je u tijeku, a temeljem nje će se utvrditi mogućnost prenamjene bušotine u radnu za utiskivanje i povlačenje plina po, po kojima je bušotina trenutno mjerna za praćenje ležišnog tlaka. Prenamjena bušotine, odnosno njen spajanje u sustav PSP Okoli, izvelo bi se u 2013. godini.

U svrhu poboljšanja radnih karakteristika bušotina izvršeni su kapitalni remonti sloja na bušotinama Ok-56a i Ok-24. Prema Pojednostavljenom rudarskom projektu (PRP) na bušotinama Ok-20 i Ok-26 obavljeni su kapitalni remonti opreme zbog prenamjene bušotina iz kontrolno mjernih u radne, također prema PRP na bušotini Ok-35 obavljen je kapitalni remont opreme zamjene tubinga. Svi PRP su usklađeni s revidiranim rudarskim projektom pod naslovom

Rudarski projekt eksploatacije ugljikovodika na eksploracijskom polju „PSP Okoli“ -podzemno skladište plina –Dopuna .

U sklopu remontnih radova u bušotini Ok-56alfa raskrivena su i ispitana ležišta, odnosno izvršena su zasebna hidrodinamička mjerena tih ležišta sa svrhom njihove karakterizacije i utvrđivanja povezanosti krajnjeg zapadnog dijela sa središnjim dijelom skladišta, po istim tim ležištima, što je važno za planiranje i projektiranje budućih radova na PSP Okoli. Bušotina je opremljena opremom, s mogućnošću praćenja tlaka po svakom od ležišta zasebno (ranije je bila merna samo po jednom ležištu). Završetak svih radova (mjerena) planira se u 2013. godini.

S obzirom na raspoložive/ugovorene resurse izvođača radova (opremu i remontno postrojenje), nije bilo mogućnosti za intenzivnijim odvijanjem aktivnosti, pa su remonti bušotina Ok-50 i Ok-51 preneseni u 2013. godinu, kao i većina remonata opreme najproduktivnijih bušotina, za kojega je isporučena skoro sva oprema i obavljen remont jedne (Ok-35) od šest planiranih bušotina.

Bušotine Ok-62 i Ok-63 grade se na istoj lokaciji i neposredno jedna nakon druge, pa se sve pripremne aktivnosti i nabava/ugovaranje odvijaju sinkronizirano, dok je samo bušenje planirano sa vremenskim pomakom od 1,5 mjeseci. U cijelosti su završeni izvedbeni projekti bušotina (Pojednostavljeni rudarski projekti) i temeljem njih ugovorenna nabava opreme i materijala. Dio opreme (dio zaštitnih cijevi i bušotinskih glava) i materijala (dio kemikalija za isplaku) već je i nabavljeno. Dobivena je lokacijska dozvola, no zbog neriješenih imovinsko-pravnih odnosa izgradnja bušotina je prolongirana za drugu polovicu 2013. godine. U tijeku je izrada parcelacijskog elaborata za potrebe (eventualnog) izvlaštenja. Iz istih razloga prolongirana je i realizacija spojnog plinovoda do bušotina Ok-62 i Ok-63 za buduće razdoblje.

Spojni plinovod do bušotina Ok-20 i Ok-26 isporučena je strojarska oprema i ugovoreni su izvođači radova. Potrebno je još dobiti revizionu klauzulu na Rudarski projekt za PSP Okoli i ishoditi građevinsku dozvolu od nadležnog Ministarstva gospodarstva. Sami radovi prema terminskom planu traju manje od mjesec dana.

Realizacija projekta sustava za utiskivanje slojne vode, također, kasni zbog rješavanja imovinsko-pravnih odnosa. No usporedo s rješavanjem imovinsko-pravnih odnosa odvijale su se aktivnosti projektiranja i izrade tehničkih specifikacija za pripremu natječaja za izvođenje radova te nabavu opreme i materijala.

Dogradnja kompresorske stanice nije realizirana zbog rješavanja opskrbe električnom energijom. U međuvremenu je dogovorenovo novo tehničko rješenje, za koje je sa HEP-ODS d.o.o. potpisano ugovor.

Projekt Sustava nadzora vibracija KS završen je u cijelosti. Niska realizacija u 2012.g. posljedica je činjenice što je navedeni projekt u potpunosti završen u zadnjem kvartalu 2011.g., odnosno nakon usvajanja poslovnog plana za 2012.g. tako da bilježi odstupanje planiranih od realiziranih iznosa u 2012.g. unatoč činjenici što je projekt uspješno realiziran i implementiran.

Za projekt Sustava video nadzora i fizičke zaštite ishođena je lokacijska dozvola i završen Izvedbeni projekt integralnog sustava tehničke zaštite. U tijeku je natječaj za građevinske i geodetske radove. Izrađene su i tehničke specifikacije za nabavu opreme, te za izvođenje radova na postavljanju video nadzora. U tijeku je rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, te projektiranje Glavnog projekta telekomunikacijskog povezivanja PSP Okoli.

Projekt Upravne zgrade sa skladištem na lokacija Okoli je zbog višekratnog redefiniranja potreba za skladišnim i uredskim prostorom u fazi izrade projektnog zadatka, ugovoren je samo projektiranje, koje je u fazi izrade glavnih projekata i troškovnika. U 2012. godini izrađen je idejni projekt i temeljem njega zatražena lokacijska dozvola. Ishođeni su posebni uvjeti građenja i izrađen je elaborat geotehničkih istražnih radova.

Za vršno skladište u Grubišnom polju izrađena je sva potrebna projektna dokumentacija za izvođenje dodatnih istražnih radova: kapitalnih remonata sloja bušotina Gr-1Z i Gr-2Z, sa seizmičkim (VSP) i hidrodinamičkim (RLT i IT) mjeranjima. U tijeku je ugovaranje izvođača tih radova i nadzora nad njihovim izvođenjem. Izrađen je Elaborat o rezervama ugljikovodika i dobivena potvrda o istima od nadležnog Ministarstva gospodarstva. Obavljen je dio građevinskih radova na uređenju bušotinskih radnih prostora i pristupnih putova do bušotina, ugovoren je njihovo održavanje, riješeni imovinsko pravni odnosi, ugovorene vatrogasne usluge, nabavljen dio potrebnog materijala te pokrenuta nabava za mehaničko-kemijska čišćenja i hitne intervencije u zaštiti okoliša.

U nastavku je tablica s prikazom finansijske realizacije planiranih investicijskih ulaganja:

Tablica 1. Ostvarenje ulaganja u dugotrajnu imovinu

RB	O P I S	Ukupno PLAN 2012.	OSTVARENJE 2012.	% ost. 3/2
0	1	2	3	4
		u 000 kn	u 000 kn	
1	<i>KRO najproduktivnijih bušotina PSP Okoli - KAREB001005</i>	16.880	7.403	44
2	<i>Sustav video nadzora i fizička zaštita - TEHZAST</i>	3.000	112	4
3	<i>EP Grubišno polje-dodatajni istražni radovi - PSPGP001011</i>	16.000	489	3
4	<i>Spojni plinovod do bušotine OK-26 - SPLIB261004</i>	605	55	9
5	<i>Spojni plinovod do bušotine OK-20 - SPLIB201002</i>	800	302	38
6	<i>Kapitalni remont bušotine Ok-1 - KAREB011005</i>	0	0	0
7	<i>Izgradnja nove bušotine Ok-63 - INBOK631017</i>	26.565	3.306	12
8	<i>Izgradnja nove bušotine Ok-62 - INBOK621016</i>	27.945	3.420	12
9	<i>Upravna zgrada sa skladištem - SKOMA001010</i>	8.860	148	2
10	<i>Sustav za uliskivanje slojne vode - SUVOB271006</i>	3.950	274	7
11	<i>REMONT BUŠOTINE OK-27 - KRAEB271005</i>	0	43	0
12	<i>Kapitalni remont bušotine Ok-50 - KAREB501012</i>	3.535	13	0
13	<i>Kapitalni remont bušotine Ok-20 - KAREB201001</i>	2.330	2.047	88
14	<i>Kapitalni remont bušotine Ok-24 - KAREB241015</i>	3.610	3.309	92
15	<i>Kapitalni remont bušotine Ok-26 - KAREB261003</i>	2.180	2.186	100
16	<i>Kapitalni remont bušotine Ok-56 alfa - KAREB561014</i>	3.800	3.107	82
17	<i>Kapitalni remont bušotine Ok-51 - KAREB511013</i>	3.535	13	0
18	<i>PSP Povećanje kompresora - PREKOM911013</i>	1.150	4	0
19	<i>Sustav nadzora vibracija u KS - SNAVI001008</i>	1.810	447	25
20	<i>Spojni plinovod do buštine Ok-63</i>	2.295	0	0
21	<i>Spojni plinovod do buštine Ok-62</i>	2.330	0	0
I. ULAGANJE U PROJEKTE		131.180	26.679	20
1	<i>Uredska oprema</i>	5	22	437
2	<i>Sredstva veze</i>	8	0	0
3	<i>Alati</i>	70	0	0
4	<i>Radionička oprema</i>	0	0	0
5	<i>Namještaj - uredski</i>	230	23	10
6	<i>Namještaj - radionički</i>	0	0	0
7	<i>Vozila</i>	150	0	0
8	<i>Informatička oprema</i>	0	53	0
9	<i>Mjerni instrumenti</i>	215	0	0
10	<i>Ostalo</i>	287	157	55
11	<i>Licence - PIS</i>	0	227	
II. OPREMA ZA POTREBE DRUŠTVA		965	482	50
SVEUKUPNO ULAGANJE U DUGOTRAJNU IMOVINU (I. + II.)		132.145	27.161	21

2.5. IMOVINSKOPRAVNI POSLOVI

Radi provedbe Ugovora o kupoprodaji 100% poslovnog udjela u društvu PSP d.o.o. i Sporazuma o reguliranju korištenja nekretnina od 22. prosinca 2008. godine, i u pogledu rješavanja pitanja za koja su stvorene pretpostavke tim Ugovorom, nastavno na izvršene prijenose Ugovora o zakupu zemljišta na ime i u korist PSP d.o.o. i stjecanja vlasništva odgovarajućih nekretnina, u izvještajnom razdoblju, tijekom 2012. godine, kontinuirano se s prodavateljem provode daljnje aktivnosti u odnosu na rješavanje zabilježbi temeljem odredbi Zakona o prostornom uređenju i gradnji, upis prava služnosti, kao i stjecanja odgovarajućih prava na šumskom zemljištu, odnosno dovršetak rješavanja imovinsko-pravnih odnosa temeljem Ugovora o podzakupu, sklopljenog s INA d.d.

U izvještajnom razdoblju provedene su i daljnje aktivnosti zbog realizacije investicijskih i drugih projekata u svrhu dogradnje postojećeg skladišta plina, izgradnje bušotina Ok 62 i Ok 63, izgradnje slanovoda i kondenzatovoda (pribavljanjem odgovarajućih podloga i procjena, provođenjem postupka dobrovoljnog rješavanja imovinsko-pravnih odnosa s vlasnicima na trasi odnosnih vodova, priprema postupka izvlaštenja), te realizacije projekta izgradnje skladišta i poslovne zgrade na lokaciji Okoli i dr.

Pored navedenog, rješavani su imovinsko pravni odnosi s vlasnicima nekretnina radi rješavanja IPO u sklopu vršenja radova na redovnom održavanju postrojenja na eksploatacijskom polju Okoli (naknade štete), te je sklopljen Ugovor o kupoprodaji dalekovoda s HEP d.d., Elektra Križ.

Radi daljnje realizacije projekta koji se odnosi na izgradnju novog skladišta plina Grubišno polje, vršene su intenzivne aktivnosti tijekom cijele 2012. godine u skladu s Rješenjem o odobrenju istraživanja mineralnih sirovima – dodatni istražni radovi u cilju utvrđivanja mogućnosti skladištenja ugljikovodika u geološkim strukturama na eksploatacijskom polju ugljikovodika „Grubišno Polje“ od 8.12.2011. Izvršene su (pred)radnje na rješavanju istih (pribavljanje geodetskih podloga, elaborata za rješavanje IPO, pribavljanje procjena visine naknade za zakup zemljišta i dr.) i sklapanje ugovora s vlasnicima nekretnina i to radi rješavanja IPO u svrhu vršenja seizmičkih mjerena, te zakupa zemljišta radi korištenja pristupnih putova buštinama.

2.6. POSLOVI ZAŠTITE

Kontinuirano poboljšavanje sustava upravljanja zaštitom dio je poslovne politike PSP-a koja se primjenjuje u svim aspektima poslovanja. Podzemno skladište plina sa pripadajućim objektima sustava skladišta redovito se nadzire i kontrolira te se provodi preventivno održavanje cijelog sustava u cilju zaštite života, zdravlja, imovine i sigurnosti radnika i postrojenja .

Temeljem stručnog mišljenja o opsegu i dinamici preventivnih pregleda radnika koji rade noću od strane Hrvatskog zavoda za zaštitu zdravlja i sigurnost na radu, provedeno anketiranje radnika koji rade noću temeljem upitnika.

Mjere zaštite na radu provođene su redovito i u opsegu predviđenom zakonskom regulativom kao i internim aktima Društva. U tijeku 2012. godine nije zabilježena niti jedna ozljeda na radu.

Zaštita od požara tijekom cijele godine provodila se sukladno važećoj zakonskoj regulativi. Mjere zaštite od požara obuhvaćale su provedbu preventivnih mjera zaštite od požara i eksplozija, angažiranjem središnje vatrogasne postrojbe pri izvođenju rudarskih i strojarsko-montažnih radova te redoviti godišnji pregled uređaja i instalacija za otkrivanje i dojavu te gašenje požara i uređaja i instalacija za otkrivanje i dojavu prisutnosti zapaljivih plinova i para.

Mjere zaštite okoliša u svrhu zaštite tla, zraka i voda odvijale se, sukladno zakonskim odredbama, na način da se stvoreni otpad zbrinjava od strane ovlaštenih poduzeća te analize zraka i voda sukladno akreditiranim metodama. Količine nastalog otpada i rezultati analiza zraka i voda sukladno Registru onečišćavanja okoliša dostavljeni nadležnoj instituciji. U svrhu poboljšanja odvodnje sanitarnih voda rekonstruiran postojeći sustav.

U protekloj godini Izrađen Projekt oznake: PSP.002-Z4 Integralni sustav tehničke zaštite pogona i platformi PSP Okoli i idejni Projekt oznake: PSP.001-S2 Podzemni svjetlovodni kabeli PSP Okoli: Pogon – PF-1, Pogon – PF-2, Pogon – PF-3, Pogon – PF-4, Pogon – PF-5, Pogon – PF-6 .

Provđba sustava kvalitete odvijala se sukladno zahtjevima norme ISO 14001:2004 i OHSAS 18001:2007 iz kojih su proizašli zadani ciljevi za provedbu.

Tijekom 2012. godine zabilježen je jedan izvanredni događaj iz mjeseca srpnja, koji je prouzrokovao oštećenje opreme vatrodojavnog sustava u objektu kompresorske stanice.

3. TEMELJNA FINANCIJSKA IZVJEŠĆA

3.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA

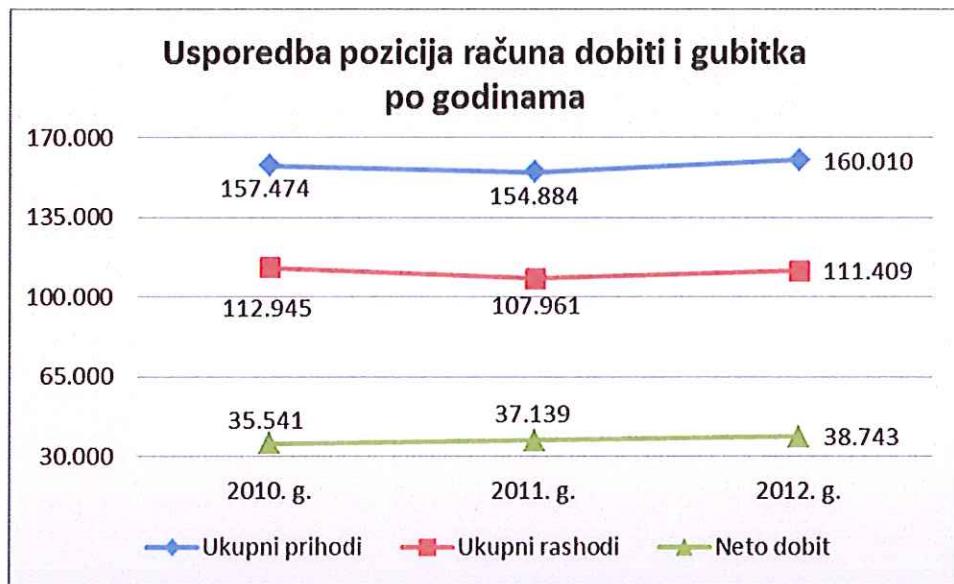
Račun dobiti i gubitka za 2012. godinu iskazuje sljedeći rezultat:

Tablica 2. Pokazatelji računa dobiti i gubitka po godinama

OPIS	Ostvarenje 2010.	Ostvarenje 2011.	Ostvarenje 2012.	u 000 kn
1	2	5	6	
Ukupni prihodi	157.474	154.884	160.010	
Ukupni rashodi	112.945	107.961	111.409	
Bruto dobit	44.529	46.923	48.602	
Porez na dobit	8.988	9.784	9.859	
Neto dobit	35.541	37.139	38.743	

Društvo PSP d.o.o. je u 2012. godini pozitivno poslovalo i ostvarilo bruto dobit u iznosu od 48.602 tis. kuna što je povećanje od 3,58% u odnosu na prethodnu godinu. Neto dobit na kraju 2012. godine utvrđena je u iznosu od 38.743 tis. kuna. Ukupni prihodi u 2012.godini veći su za 3,31 % u odnosu na prethodnu godinu i to u segmentu poslovnih prihoda povećanje od 2,34% i financijskih prihoda od 34,28%. Ukupni rashodi veći su za 3,19% u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi rashoda značajni su materijalni troškovi koji su veći za 31,81%, troškovi osoblja veći za 24,87% te troškovi amortizacije koji su manji za 18,74% u odnosu na prethodnu godinu. Unatoč povećanju navedenih troškova, ostvareno je uravnoteženje rezultata poslovanja s racionalizacijom troškova koji se odnose na troškove vanjskih usluga (odvjetničke usluge, troškovi literature i osposobljavanja te usluge projektiranja i konzaltinga). Uz prikazano povećanje ukupnih prihoda i ukupnih rashoda poslovna 2012.godina završila je sa ostvarenim povećanjem dobiti od 4,33%.

Prikaz kretanja ukupnih prihoda, ukupnih rashoda i neto dobiti u razdoblju 2010.godine do 2012.godine prikazuje Slika 1.



Slika 1: Usporedba pozicija računa dobiti i gubitka po godinama

Prihodi

U 2012. godini Podzemno skladište plina d.o.o. ostvarilo je ukupan prihod u iznosu od 160.010 tis. kuna, koji se dijeli na:

- prihode od prodaje 150.653 tis. kuna
- ostali poslovni prihodi 653 tis. kuna
- finansijske prihode (prihodi od kamata i pozitivnih tečajnih razlika) 8.704 tis. kuna

Tablica 3. Ukupni prihodi - usporedba po godinama

OPIS	u 000 kn		
	Ostvarenje 2010.	Ostvarenje 2011.	Ostvarenje 2012.
1	2	3	4
Prihodi od prodaje	150.515	148.383	150.653
Ostali poslovni prihodi	0	19	653
Finansijski prihodi	6.959	6.482	8.704
UKUPNI PRIHODI	157.474	154.884	160.010

Povećanje prihoda u odnosu na prethodnu godinu rezultat je sljedećih aktivnosti:

Prihod od osnovne djelatnosti – iako u 2012.g. nije došlo do promjene metodologije obračuna tarife od strane regulatora niti do promjene kapaciteta koji su ponuđeni na tržištu (na snazi petogodišnji ugovor kojim se na navedeno razdoblje fiksira mogućnost ostvarenja prihoda) društvo PSP d.o.o. je na kraju razdoblja utiskivanja došlo u poziciju ponuditi dodatne kapacitete radnog volumen i istiskivanja putem suglasnosti za probnim utiskivanjem dodatnog volumena od strane Ministarstva.

Unatoč preprekama u vidu nefleksibilnog regulatornog okvira, koji tada nije imao mogućnost ugovaranja prekidivih kapaciteta utiskivanja ili nestandardne usluge, uspjelo se je ugovoriti sa postojećim najmoprimcем skladištenje dodatnih kapaciteta što je za posljedicu imalo povećanje prihoda osnovne djelatnosti.

Ostali prihodi - iako ne predstavlja materijalno značajnu stavku, potrebno je napomenuti, da je došlo do znatnog povećanje ostalih prihoda u odnosu na prethodnu godinu i to u iznosu od 634 tis. kuna.

Navedeno povećanje rezultat je prije svega ukidanja rezervacija temeljem pismenog očitovanja odvjetničkog ureda te proaktivnog pristupa od strane službe nabave i ugovaranja po pitanju naplate kaznenih penala za nepravovremeno ispunjavanje ugovornih obveza od strane dobavljača. Naime, u 2012.g. pristupilo se je strogom monitoriranju provedbe ugovora, osobito onih sa sukcesivnom obvezom ispunjenja, te je temeljem toga društvo došlo u poziciju ostvariti dodatni prihod ili postići bolje uvjete ugovaranja prilikom novih narudžbi (stalni dugogodišnji dobavljači).

Finansijski prihod – u odnosu na prethodnu godinu znatno brže se je manipuliralo viškovima slobodnih novčanih sredstava na način što kraćeg zadržavanja sredstva u vidu depozita po viđenju te plasiranja istih u oročene depozite duže ročnosti. Isto tako u pregovorima sa finansijskim institucijama dogovoreni su posebni proizvodi – okviri za sukcesivno punjenje i pražnjenje koji predstavljaju svojevrsne hibridne proizvode između oročenih i depozita po viđenju, a omogućuje slobodno raspolaganje u svakom trenutku uz postizanje puno više kamatne stope. Na taj način povećali su se finansijski prihodi iako nije došlo do povećanja ukupne mase slobodnih novčanih sredstava, a prosječne kamatne stope finansijskih institucija su bilježile značajan pad u odnosu na prethodne godine (jako dobra likvidnost novčanog tržišta). Finansijski prihodi sastoje se od pozitivnih tečajnih razlika u iznosu od 1.052tis. kuna i kamata po viđenju i po oročenju u iznosu od 7.652 tis. kuna. Prilikom oročavanja sredstava vodilo se računa o tri

ključne komponente – sigurnost, diversifikacija rizika putem plasiranja viškova slobodnih novčanih sredstava u različite finansijske institucije te cijena.

Rashodi

U 2012. godini ostvarenje ukupnih rashoda poslovanja iznosi 111.409 tis. kuna, i to:

- rashodi osnovne djelatnosti	110.468 tis. kuna
- finansijski rashodi	941 tis. kuna

Ukupni rashodi su na razini 94,72% planiranih rashoda. Od ukupnih rashoda 99,16% odnosi se na rashode osnovne djelatnosti, a preostalih 0,84% na finansijske rashode.

Tablica 4. Ukupni rashodi - usporedba po godinama

OPIS	u 000 kn		
	Ostvarenje 2010.	Ostvarenje 2011.	Ostvarenje 2012.
1	2	3	4
Rashodi osn. djelatnosti	112.253	107.941	110.468
Finansijski rashodi	692	20	941
UKUPNI RASHODI	112.945	107.961	111.409

Rashodi osnovne djelatnosti - za 2012. godinu iznose 110,47 mil. kuna što je 94,12% ostvarenja u odnosu na planirane troškove.

Promatrajući strukturu rashoda osnovne djelatnosti tri stavke se u značajnoj mjeri po svojoj materijalnoj vrijednosti izdvajaju od drugih – materijalni troškovi, troškovi osoblja te amortizacija.

Materijalni troškovi - kod materijalnih troškova uočljiv je drugačiji trend kretanja troškova sirovina i materijala te ostalih vanjskih troškova u odnosu na prethodnu godinu.

U 2012.g. u značajnoj mjeri povećan je opseg nabave roba, radova i usluga jer je pokrenuto nekoliko značajnih projekata što je rezultiralo velikim povećanjem što materijalnih sredstava u pripremi (vidljivo iz bilance) što materijalnih troškova tekućeg razdoblja.

Isto tako potrebno je napomenuti kako je došlo do značajnog povećanja cijene energenta (u našem slučaju plina) što je u značajnoj mjeri utjecalo na povećanje ukupnih materijalnih troškova.

S druge pak strane, krenulo se je u racionalizaciju troškova, prije svega usluga vanjskih troškova i ostalih troškova poslovanja vodeći pri tome računa o zadržavanju kvalitete poslovanja.

Amortizacija - Stavka amortizacije bilježi značajno smanjenje u usporedbi sa prethodnom godinom i to za iznos od 9.866 mil. kuna.

Potrebno je napomenuti kako društvo PSP d.o.o. u svojim računovodstvenim politikama ima propisane amortizacijske stope koje se u istim postocima primjenjuju i u društvu Plinacro d.o.o. te se zbog konsolidacije finansijskih izvještaja zadržala jednakost u primjeni visine navedenih stopa.

Kako je u Plinacro d.o.o. došlo do smanjenja visine amortizacijskih stopa za pojedine oblike materijalne imovine tako se je navedena korekcija preslikala i evidentirala i na visinu amortizacije u društvu PSP d.o.o.

Navedena promjena rezultirala je sa smanjenjem iznosa amortizacije za 358 tis. kuna u odnosu na prethodnu godinu, dok je najvećim dijelom smanjenje iznosa amortizacije za 2012.godinu rezultat otpisa vrijednosti imovine, što ukazuje na dotrajalost, odnosno značajnu starosnu strukturu materijalne imovine u vlasništvu društva.

Zaposleni i plaće -Plaće i ostala primanja zaposlenika temelje se na relevantnim zakonskim propisima te Kolektivnom Ugovoru iz 2011.g. koji je bio u produženoj primjeni sve do kraja 2012.g.

Ukupni troškovi zaposlenih u 2012. godini ostvareni su u iznosu od 13,81 mil. kuna ili 94,41% od planiranih.

Trošak bruto plaća u promatranom razdoblju iznosi 11,3 mil. kuna ili 96,20% od planiranih što predstavlja porast u odnosu na prethodno promatrano razdoblje, odnosno 2011.g.

Navedeno je posljedica zapošljavanja osam novih djelatnika, isplatom dvaju otpremnina od čega je jedna materijalno značajna te činjenice kako su se sva nova zapošljavanja u 2011.g. ostvarila u zadnjem kvartalu, što je za posljedicu imalo prelijevanje efekta povećanja troškova zaposlenih u narednu godinu, odnosnu 2012.g.

Kako je društvo PSP d.o.o. provelo poslovno odvajanje od društva Plinacro d.o.o. bilo je neophodno oformiti organizacijske jedinice, koje će biti sposobljene preuzeti u potpunosti dijelove poslovanja, koje je ugovorno bilo odradivano od strane Plinacro d.o.o., a to se prije svega odnosi na grupu poslova koji se odraduju u Sektoru poslovnih funkcija.

Financijski rashodi - odnose se isključivo na negativne tečajne razlike na koje društvo nije imalo utjecaja, jer su uvjetovane velikom volatilnošću tečaja u prethodnoj godini, odnosno deprecijacije/aprecijacije tečaja nacionalne valute.

Tablica 5. Račun dobiti i gubitka - usporedba po godinama

Podzemno skladište plina d.o.o.

Opis	Ostvarenje 2010.	Ostvarenje 2011.	Ostvarenje 2012.
1	2	3	4
	u 000 kn	u 000 kn	u 000 kn
A PRIHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI (I. do IV.)	150.515	148.402	151.306
I Od prodaje na domaćem tržištu	150.515	148.383	150.653
II Od prodaje na stranom tržištu	0	0	0
III Pridaji na tem. upotr. vlast. proizv. i usluga	0	0	0
IV Ostali poslovni pridaji	0	19	653
B RASHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI (I. do VIII.)	112.253	107.941	110.467
I a) Smanjenje klase 6	0	0	0
b) Povećanje klase 6	0	0	0
II Materijalni troškovi (a+b+c)	38.752	37.209	49.044
a.) Troškovi sirovina i materijala	22.804	21.626	34.494
b.) Nabavna vrijednost prodane robe	0	0	0
c.) Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	15.948	15.583	14.550
III. Troškovi osoblja	10.356	11.062	13.813
IV. Amortizacija s revalorizacijom	58.803	52.649	42.783
V. Vrijednosno usklađivanje imovine	0	2.046	679
a.) Vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovina	0	0	0
b.) Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine	0	2.046	679
VI. Rezerviranje troškova i rizika	753	0	0
VII. Ostali troškovi poslovanja (nematerijalni)	3.586	4.977	4.148
a.) Troškovi službenog puta	239	334	174
b.) Troškovi reprezentacije	136	133	185
c.) Ostali nematerijalni troškovi (nadzorni,osiguranje)	3.211	4.510	3.789
C DOBIT ILI GUBITAK IZ OSNOVNE DJELATNOSTI (A-B)	38.262	40.461	40.839
D FINANCIJSKI PRIHODI	6.959	6.482	8.704
E FINANCIJSKI RASHODI	692	20	941
F DOBIT ILI GUBITAK IZ FINANCIJSKE DJELATNOSTI (D-E)	6.267	6.462	7.763
G Izvanredni pridaji	0	0	0
H Izvanredni rashodi	0	0	0
I DOBIT ILI GUBITAK IZ IZVANR. AKTIVNOSTI (G-H)	0	0	0
J UKUPNI PRIHODI (A+D+G)	157.474	154.884	160.010
K UKUPNI RASHODI (B+E+H)	112.945	107.961	111.407
L BRUTO DOBIT ILI GUBITAK TEK. GODINE (J-K)	44.529	46.923	48.602
M POREZ NA DOBIT	8.988	9.784	9.859
N NETO DOBIT ILI GUBITAK TEK. GODINE (L-M)	35.541	37.139	38.743

3.2. BILANCA

Ukupna imovina Podzemnog skladišta plina d.o.o. na dan 31.12.2012. godine iznosi 604.114 tis. kuna.

Vrijednost dugotrajne imovine društva na dan 31.12.2012. godine iznosi 392.348 tis. kuna ili 64,95%, dok kratkotrajna imovina iznosi 209.972 tis. kuna ili 34,75% u odnosu na vrijednost ukupne imovine društva.

U strukturi kratkotrajne imovine 5,69% ili 11.953 tis. kuna odnosi se na potraživanja (potraživanja od kupaca i ostala potraživanja), 91,59% ili 192.311 tis. kuna odnosi se na novac (sredstva na žiro-računima, novac u blagajnama i oročena novčana sredstva), a 5.709 tis. kuna ili 2,72% na zalihe.

Kapital i pričuve na dan 31.12.2012. godine iznose 572.159 tis. kuna. Društvo nema evidentiranu zadržanu/prenesenu dobit iz razloga isplata cijelokupne dobiti vlasniku.

Dugotrajna imovina – Dugotrajnu imovinu u upotrebi čine najvećim dijelom građevinski objekti te oprema koja je locirana na proizvodnom pogonu (skladište plina) u Okolima. Nematerijalna imovina odnosi se na koncesije (pogon Okoli) i software.

U 2012.godini došlo je do značajnog povećanja ulaganja u dugotrajnu materijalnu imovinu-projekte i materijalna sredstva za kapitalne remonte postojeće dugotrajne materijalne imovine što je evidentno kroz ugovorenu vrijednost nabave roba, radova i usluga koja je iznosila:

- u 2010.godini 8.850 tis. kuna,
- u 2011.godini 12.764 tis. kuna,
- u 2012.godini 112.449 tis. kuna.

Sve navedeno rezultiralo je povećanjem ulaganja u dugotrajnu materijalnu imovinu u pripremi tijekom 2012.godine u odnosu na prethodne godine, odnosno navedeno ulaganje tijekom zadnje tri godine iznosilo je:

- u 2010.godini 3.207 tis. kuna,
- u 2011.godini 10.904 tis. kuna,
- u 2012.godini 39.083 tis. kuna.

Budući da materijalnu imovinu u pripremi većinom čine investicije čija se realizacija očekuje kroz nekoliko godina, efekt na poslovni rezultat očekuje se u narednim razdobljima

odnosno prilikom stavljanja u upotrebu navedene dugotrajne imovine i njene implementacije u poslovni proces Društva.

Dugotrajna imovina u upotrebi bilježi pad u odnosu na prethodne godine prvenstveno iz razloga amortizacije te se zaustavljanje navedenog trenda očekuje u tekućoj godini prvenstveno iz sljedećih razloga:

- Stavljanje u upotrebu imovine koja se trenutno vodi na stavci materijalne imovine u upotrebi
- Stavljanje u upotrebu novih poslovnih prostora u Zagrebu na adresi Veslačka 4

U 2012.g. realizirana je kupovina novih poslovnih prostora u Zagrebu na adresi Veslačka ulica br. 4. u iznosu od 11.899.336,59 hrk (poslovni prostor sa pripadajućim namještajem) koja je utemeljena slijedećim argumentima:

- Kapitalizacija objekta unutar 8 godina (ukoliko u obzir uzmemmo trenutne cijene najma koje društvo plaća)
- Realna potrebe za dodatnim prostorom (rješavanje arhive te prostorija za dodatne djelatnike)
- Optimalan trenutak za realizaciju kupovine poslovnog prostora (stanje cijena na tržištu nekretnina)

Kratkotrajna imovina - Odnosi se prije svega na potraživanje od kupaca te na iskazanu vrijednost zaliha.

Potraživanje od kupaca odnose se na potraživanje od tvrtke Prirodni plin d.o.o. kao trenutno jedinog kupca/korisnika skladišnih kapaciteta.

Zalihe bilježe porast vrijednosti u odnosu na prethodnu godinu u iznosu od 1.096 mil. kuna iz razloga drugačijeg pristupa u segmentu nabave robe, radova i usluga.

Strateško opredjeljenje Društva je podići nivo kvalitete planiranja na znatno viši nivo kako bi se jednokratno pokretala nabava cjelokupnog godišnjeg repromaterijala potrebnog za održavanje pogona Okoli, a ne parcijalno u manjim količinama, čime dolazimo u bolju pregovaračku poziciju prilikom nabave iz razloga veća količina-veći rabat.

U imovini možemo još i istaknuti plaćene troškove budućeg razdoblja koji se odnose na budući prihod temeljem obračuna kamatnih stopa na višak slobodnih novčanih sredstava koji će uslijediti u tekućoj godini.

Obveze - Društvo PSP d.o.o. nema evidentirane dugoročne obveze, a kod kratkoročnih obveza prevladavaju obveze prema dobavljačima iz razloga značajnog povećanja opsega nabave materijala koji će se koristiti prilikom realizacije planiranih projekata (kapitalni remonti bušotina na Okolina + dvije nove bušotine). Ostale kratkoročne obveze odnose se na obveze prema zaposlenicima i državi.

Dobit - Društvo bilježi povećanje dobiti u odnosu na prethodnu godinu u iznosu od 1.604 tis. kuna na što je prije svega utjecalo povećanje ukupnih prihoda kroz ugovaranje dodatnih kapaciteta skladištenja plina u skladište i kvalitetnije upravljanje viškovima slobodnih novčanih sredstava dok je rashodovna strana uspješno držana pod kontrolom (smanjenje amortizacije i ostalih troškova neutraliziralo povećanje troškova zaposlenika i materijalnih troškova)

Izvanbilančni zapisi - Odnose se na vrijednost plina, koji predstavlja tuđu imovinu, a na 31.12.2012.g. nalazi se u skladištu.

U nastavku dajemo:

- Bilanca na dan 31.12.2012.

BILANCA NA DAN 31.12.2012.

Tablica 6. Bilanca - usporedba po godinama

POZICIJA 1	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
	2	3	4
	u 000 kn	u 000 kn	u 000 kn
A. POTRAŽIVANJA ZA UPISANI, A NEUPL. KAPITAL	0	0	0
B. DUGOTRAJNA IMOVINA (I. do IV.)	437.754	396.001	392.348
I. Nematerijalna imovina	85	494	567
II. Materijalna imovina	437.669	395.507	391.781
III. Financijska imovina	0	0	0
IV. Potraživanja	0	0	0
C. KRATKOTRAJNA IMOVINA (I. do IV.)	143.280	185.031	209.972
I. Zalihe	5.824	4.613	5.709
a) Predujmovi	0	0	0
II. Potraživanja	11.512	8.241	11.953
a) Potraživanja od poveznih poduzetnika	0	0	0
b) Potraživanja od kupaca	8.776	7.789	8.213
b) Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	0	0	0
c) Potraživanja od zaposlenih	1	2	2
c) Ostala potraživanja od države i dr.institucija	2.735	450	3.738
III. Financijska imovina	0	0	0
IV. Novac	125.944	172.177	192.311
D. PLAĆENI TROŠKOVI BUD. RAZD. I OBRAČUNATI PRIH.	610	1.583	1.793
E. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	0	0	0
F. AKTIVA UKUPNO (A + B + C + D + E)	581.643	582.615	604.114
G. IZVANBILANČNI ZAPISI	851.330	865.498	1.380.081
A.1. KAPITAL I REZERVE	570.561	572.159	573.763
I. Upisani kapital	535.020	535.020	535.020
II. Premje za emitirane dionice	0	0	0
III. Revalorizacija rezerve	0	0	0
IV. Rezerve	0	0	0
V. Zadržana dobit ili prenes. gubitak	0	0	0
VI. Dobit ili gubitak tekuće godine	35.541	37.139	38.743
B.1. DUGOROČNA REZ. ZA RIZIKE I TROŠKOVE	753	753	335
C.1. DUGOROČNE OBVEZE (I. do III.)	0	0	0
I. Obveze po dugoročnim kreditima	0	0	0
II. Obveze po osn. zajma	0	0	0
III. Ostale dugoročne obveze	0	0	0
D.1. KRATKOROČNE OBVEZE (I. do III.)	8.991	8.604	29.194
I. Obveze prema povezanim poduzećima	254	200	128
I. Obveze prema dobavljačima	6.163	5.834	27.078
II. Obveze po kreditima i vrijednosnim papirima	0	0	0
III. Ostale kratkoročne obveze	2.574	2.570	1.988
E.1. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠK. I PRIHOD BUD. RAZD.	1.337	1.098	822
F.1. PASIVA UKUPNO (A.1. + B.1. + C.1. + D.1.)	581.643	58.615	604.114
G.1 IZVANBILANČNI ZAPISI	851.330	865.498	1.380.081

3.3. FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

Svrha finansijskih pokazatelja je dobivanje informacija o uspješnosti i sigurnosti poslovanja poduzeća. Formiraju se i računaju radi sinteze i jednostavnijeg pregleda informacija o poslovanju.

- **POKAZATELJI LIKVIDNOSTI**

- mjere sposobnost poduzeća da podmiri dospjele kratkoročne obveze

Tablica 7. Koeficijent ubrzane likvidnosti

u 000 kn			
Opis	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
1	2	3	
Novac+potraživanja	137.456	180.418	204.264
Kratkoročne obveze	8.991	8.604	29.194
KUL	15,29	20,97	7,00

Iz tablice je vidljivo da su kratkoročne obveze manje od brzo unovčive imovine, pa se može zaključiti da je Društvo u dobroj poziciji što se tiče ubrzane likvidnosti. Prikazani koeficijent je na dan 31.12.2012.godine značajno manji u odnosu na prethodne dvije godine iz razloga povećanja kratkoročnih obveza i to prema dobavljačima, budući da je intenzivno pokrenut postupak nabave materijala i opreme za realizaciju planiranih investicijskih projekata.

Tablica 8. Koeficijent tekuće likvidnosti

u 000 kn			
Opis	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
1	2	3	
Kratkotrajna imovina	143.280	185.031	209.972
Kratkoročne obveze	8.991	8.604	29.194
KTL	15,936	21,505	7,192

Koeficijent tekuće likvidnosti predstavlja ocjenu likvidnosti i solventnosti poslovnog subjekta. Na dan 31.12.2012.godine navedeni koeficijent je značajno manji u odnosu na prethodne dvije godine, ali i dalje je kratkotrajna imovina značajno veća od kratkoročnih obveza

što ukazuje na činjenicu da Društvo posluje likvidno i nema poteškoća sa podmirivanjem obveza.

• POKAZATELJI ZADUŽENOSTI

- koriste se za procjenu financijskog rizika poduzeća, odnosno pokazatelji mjere stupanj zaduženosti poduzeća. Što je veći odnos duga i imovine, veći je financijski rizik, a što je manji, niži je financijski rizik.

Tablica 9. Koeficijent zaduženosti

u 000 kn			
Opis	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
1	2		3
Ukupne obveze	8.991	8.604	29.194
Ukupna imovina	581.643	582.615	604.114
KZ	0,015	0,015	0,048

Kao i kod prethodna dva pokazatelja i koeficijent zaduženosti je veći na dan 31.12.2012.godine u odnosu na prethodne dvije godine i to isto tako iz prije navedenih razloga. No i dalje je koeficijent zaduženosti Društva izrazito nizak jer iznosi svega 4,8% što znači da je poslovanje financirano iz vlastitog kapitala u iznosu od 95,2%.

• POKAZATELJI AKTIVNOSTI

- mjere kako efikasno poduzeće upotrebljava svoje resurse i upućuju na brzinu cirkulacije imovine u poslovnom procesu, poželjno je da taj omjer bude što veći (da poduzeće što uspješnije koristi imovinu s ciljem stvaranja prihoda).

Tablica 10. Koeficijent obrta ukupne imovine

u 000 kn			
Opis	Stanje na dan 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.
1	2		3
Ukupan prihod	157.474	154.884	160.010
Ukupna imovina	581.643	582.615	604.114
KOUI	0,271	0,266	0,265

Koeficijent obrta ukupne imovine u promatranom periodu nema oscilacija zbog kontinuiteta ukupnih prihoda s obzirom na petogodišnji ugovor sa kupcem ukupnih skladišnih kapaciteta (od 2009. do 2014.godine). U 2012.godini svaka kuna imovine rezultirala je sa 27 lipa prihoda.

Tablica 11. Koeficijent obrta kratkotrajne imovine

Opis	Stanje na dan 31.12.2010.		
	1	2	3
Ukupan prihod		157.474	154.884
Kratkotrajna imovina		143.280	185.031
KOKI		1,099	0,837
			0,762

Koeficijent obrta kratkotrajne imovine se smanjio u 2012.godini u odnosu na prethodne godine odnosno produljeno je prosječno trajanje obrta kratkotrajne imovine u prihode.

Tablica 12. Koeficijent obrta potraživanja

Opis	Stanje na dan 31.12.2010.		
	1	2	3
Prihod od prodaje		150.515	148.383
Potraživanja		11.513	8.241
KOP		13,073	18,005
			12,604

Koeficijent obrta potraživanja pokazuje da je izrazito dobro pretvaranje potraživanja u novac na godišnjoj razini jer se čak dvanaest puta tijekom godine potraživanja naplate što ima za rezultat dobru likvidnost i sposobnost podmirenja svih obveza. U tablici 13. razrađena su naplata potraživanja u danima na nivou zadnje tri godine.

Tablica 13. Trajanje naplate potraživanja u danima

Opis	Stanje na dan 31.12.2010.		
	1	2	3
Broja dana razdoblja		365	365
Koef. obrta potraživanja		13	18
TNPUD		28	20
			29

- **POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI**

- mjere odnos prihoda i rashoda, pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda

Tablica 64. Ekonomičnost ukupnog poslovanja

Opis	Ostvarenje 2010.	Ostvarenje 2011.	Ostvarenje 2012.	u 000 kn
Ukupni prihodi	157.474	154.884	160.010	
Ukupni rashodi	112.945	107.961	111.407	
EUP	1,39	1,43	1,44	

Koeficijent ekonomičnosti ukupnog poslovanja ne pokazuje odstupanja u promatranim godinama. Razlog tomu je već prije opisan petogodišnji zakup ukupnih kapaciteta skladišta na strani prihoda od osnovne djelatnosti, a na strani rashoda, kontinuirano se prate planovi poslovanja te ostvarenje rashoda sukladno planiranim (u 2012.godini ukupni ostvareni rashodi bili su na razini 94,12% planiranih).

4. UPRAVLJANJE RIZICIMA

Upravljanje rizicima Društvo kontinuirano provodi putem internih izvještaja o rizicima i to prateći izloženost riziku likvidnosti, tržišnom riziku, kamatnom, kreditnom i valutnom riziku.

Rizik likvidnosti - Društvo kontinuirano provodi mjere u segmentu redovitog upravljanja rizikom likvidnosti

planiranjem poznatih i potencijalnih novčanih priljeva i odljeva s obzirom na tijek poslovanja. Dospjela potraživanja Društvo naplaćuje u ugovorenom roku te nema poteškoća pri podmirenju dospjelih obveza odnosno sve obveze prema dobavljačima i zaposlenima te obveze za carine, poreze i doprinose i sl. podmirivane su sukladno ugovorenim odnosno propisanim rokovima.

Tržišni rizik - Tržišni rizik primarno se temelji na riziku povećanja cijena sirovina i materijala koje se koriste u redovitom poslovanju. Jedna od najznačajnijih sirovina za obavljanje osnovne djelatnosti Društva je prirodni plin, čija cijena je u kontinuiranom porastu, što direktno utječe na cjenovni odnosno tržišni rizik.

Kamatni rizik - Kamatni rizik povezan je s promjenjivim kamatnim stopama na kredite. Budući da Društvo nema kreditnih obveza, nema ni utjecaja kamatnog rizika na poslovanje.

Kreditni rizik - Kreditni rizik nastaje pri ulaganju novčanih sredstava u financijske plasmane koji po svojoj vrsti predstavljaju rizik da se uložena sredstva neće vratiti u planiranom iznosu i planiranom dinamikom. Društvo je sva svoje viškove novčanih sredstava oplemenjivalo isključivo kroz instrumente oročenih novčanih sredstava kod renomiranih banaka te imovina nije bila izložena utjecaju kreditnog rizika.

Valutni rizik - Jedini valutni rizik kojemu je Društvo izloženo proizlazi iz obveza prema inozemnim dobavljačima. Budući da Društvo nije u mogućnosti utjecati na kretanje tečaja nacionalne valute pa je u tom dijelu potencijalno bilo izraženo rizicima promjene valutnih tečajeva. No, Društvo ovu izloženost dostatno i učinkovito hedgira i pokriva upravljanjem valutnom strukturom viškova novčanih sredstava te kupoprodajom deviza u razdoblju povoljnijeg tečaja stranih valuta, a u skladu sa planiranim odljevom prema inozemnim dobavljačima te na taj način ovaj rizik smanjuje na minimum.

5. UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA

U 2012.g. fokus društva PSP d.o.o. je bio usmjeren na kadrovsko ekipiranje u Sektoru poslovnih funkcija iz razloga preuzimanja dijelova poslova koji su u domeni navedenog Sektora od strane tvrtke majke PLINACRO d.o.o. te u nadopunu deficitarnih profila stručnosti na pogonu Okoli. Isto tako poduzete su sve predradnje za uspješno organiziranje poslova koji se odnose na regulatornu usklađenost što je i rezultiralo promjenom organizacijske sheme početkom 2013.g.

Osnovne aktivnosti, odnosno promjene u 2012.g.:

- Imenovanje nove Uprave, odnosno Direktora društva u travnju 2012.g
- Ukitanje mesta Pomoćnika direktora u operativnom poslovanju te raspored djelatnika koji su obavljali opise poslova definirane sistematizacijom radnih mjesta na druga radna mjesta
- Imenovanje direktora Poslovnih funkcija u lipnju 2012.g.
- Od lipnja 2012.g. sukcesivno preuzimanje svih poslova od strane tvrtke majke Plinacro-a d.o.o.
- Cjelokupni proces preuzimanja grupa poslova završen sa 31.12.2012.g. što je rezultiralo samostalnom izradom Završnog računa za 2012.g. sa pripadajućim bilješkama
- Ukupno zaposleno 8 novih djelatnika – šest VSS te dva djelatnika SSS (svi putem raspisanih javnih natječaja)
- Producena dva pripravnika Ugovora na način da su prolongirani u Ugovor na određeno vrijeme od godine dana (oba u Sektoru poslovnih funkcija)
- PSP d.o.o. u 2012.g. napustilo dvoje djelatnika – jedan u mirovinu, a jedan sporazumno raskid poslovnog odnosa (neto efekt povećanja ukupnog broja djelatnika tokom 2012.g. – 6 dodatnih djelatnika)

Osnovni brojčani podaci o djelatnicima u 2012.g.:

- Na dan 31.12.2012.g. u društvu PSP d.o.o. je zaposleno ukupno 68 djelatnika od čega je stručna spremu slijedeća – 20 VSS, 2 VŠS, 39 SSS, 5 VKV te 2 KV
- Na dan 31.12.2012.g. u društvu PSP d.o.o. postoji sklopljenih 5 managerskih ugovora, 61 ugovor na neodređeno vrijeme te 2 ugovora na određeno vrijeme

Organizacijska shema društva u 2012. nije pretrpjela organizacijske izmjene jer su zadržane četiri organizacijske jedinice koje su direktno odgovorne Direktoru društva u vidu ureda direktora i tri Sektora.

Interni pravilnici koji reguliraju pitanje djelatnika zadržali su prijašnju formu i sadržaj uz male izmjene koje su se odnosile na Sistematizaciju radnih mjesta/Opise poslova i to prije svega u Sektoru poslovnih funkcija.

U 2012.g. iako nije došlo do reorganizacije započete su opsežne radnje koje su se odnosile na kvalitetnije upravljanje ljudskim potencijalima, ali i postizanje adekvatne strukture zaposlenika. Tragom izrečenog možemo izdvojiti nekoliko grupa aktivnosti koje su započele te dovršene u 2012.g. i one koje još uvijek traju:

- Početak pregovora sa Sindikatima o novom Kolektivnom Ugovoru. Tokom 2012.g. na snazi je bio kolektivni ugovor sa produženjem primjene u razdoblju od godine dana te je bilo neophodno pristupiti potpisivanju novog kolektivnog ugovora. Nakon višemjesečnih pregovora pristupilo se je potpisivanju novog Kolektivnog ugovora početkom 2013.g. čime su se stekli preduvjeti za daljnji razvoj internih dokumenata koji moraju biti usklađeni sa navedenim, a prije svega se misli na Pravilnik o radu
- Rotacija djelatnika između Ureda direktora i Sektora poslovnih funkcija čime se reducira broj djelatnika u uredu direktora i poslovi koji se pokrivaju su isključivo vezani uz poslove samog ureda – poslovni tajnik i savjetnik te poslovi odnosa sa javnošću
- Operativno ukidanje radnog mjesta Pomoćnika direktora društva jer se smatralo da je s obzirom na veličinu tvrtke i opseg poslova uvelike umanjena potreba za takvim profilom radnog mjeseta, a osobito ukoliko uzmemo u obzir cjelokupnu poslovnu podršku od strane tvrtke majke
- Zapošljavanje dva nova djelatnika u Sektor tehnološkog upravljanja i to stručne spreme - VSS strojarstvo i elektrotehnika. Uvidjelo se je da je velika potreba i za profilima druge osposobljenosti, a ne samo rudarsko naftnog usmjerjenja iz razloga važnosti motokompresorskih jedinica u tehnološkom procesu za čije održavanje su neophodni profili djelatnika koji su zaposleni
- Plansko kadroviranje unutar Sektora poslovnih funkcija koji je doživio najveće promjene što u kadrovskom što u operativnom smislu jer je u relativno kratkom vremenu u potpunosti preuzeo cjelokupno poslovanje koje se odnosi na računovodstvo, financije i nabavu. Osim navedenih grupa poslova pristupilo se je i pripremi podloge za formiranje

nove službe unutar Sektora – Službe regulativne usklađenosti i prodaje. Naime, zbog opsežnih regulatornih i zakonskih izmjena koje će uslijediti u 2013.g. te činjenici da dolazi do kompletног „otvaranja“ tržista plina svim sudionicima bilo je neophodno početi pripremati opise poslova i izmjenu makroorganizacije za navedenu službu i buduće djelatnike. Možemo konstatirati kako je operativno „stvaranje“ Sektora poslovnih funkcija započelo s drugim polugodiшtem 2012.g. te kako će konačno završiti sa početkom drugog polugodišta 2013.g.

- Početak planskog organiziranja dodatnih edukacija na svim nivoima društva PSP d.o.o. sa željom postizanja veće stručnosti i osposobljenosti djelatnika
- Prilikom novih zapošljavanja vodilo se je računa kako je potrebno pronaći djelatnike sa značajnim iskustvom na području rada koje je procijenjeno kao deficitarno u PSP d.o.o. te se iz tog razloga nije tokom 2012.g. pristupilo stručnom osposobljavanju niti zapošljavanju pripravnika. Naime, društvo PSP d.o.o. je trenutno u fazi stvaranja te je neophodno prvo stvoriti jaku stručno i iskusnu bazu djelatnika koja će zatim biti osposobljena za kvalitetno educiranje i uvođenje u posao i prenošenje znanja mladim stručnjacima
- Implementacija Procedure upravljanja projektima kojima se postiže formiranje manjih operativnih timova na provedbi pojedinih projekata te jasno definiraju nivoi odgovornosti i terminski planovi izvještavanja.

6. PLANIRANI DALJNJI RAZVOJ

Društvo PSP d.o.o. u 2013.g. će se orijentirati na tri osnovne grupe aktivnosti koje bi trebale rezultirati slijedećim ciljevima:

- Daljnje unaprjeđenje poslovanja kroz stvaranje fleksibilne organizacijske strukture i usvajanje novih internih politika i procedura (transparentnost poslovanja)
- Modernizacija postojećeg skladišta plina „Okoli“ (sigurnost poslovanja)
- Početak istražnih radova na eksploatacijskom polju Ugljikovodika „Grubišno polje“ (konkurentnost u poslovanju)

Na provođenju navedenih aktivnosti sudjelovati će sve organizacijske jedinice društva, a inicirati će se od strane Ureda direktora i Direktora Sektora.

U cilju postizanja maksimalne transparentnosti u poslovanju poduzeti će se slijedeće aktivnosti:

- Implementiranje sustava upravljanja ljudskim potencijalima pod čim se podrazumijeva elektronska baza sa svim relevantnim podacima o djelatnicima sa bilježenjem svih eventualnih edukacija (sa pripadajućim troškovima), stimulacije/destimulacija, opomena
- Provođenje reorganizacije koja podržava provedbu svih planova društva PSP d.o.o.
- Smanjenje onečišćenja zraka i otpada unapređenjem tehnoloških postupaka
- Implementiranje upravljačkog računovodstva
- Promicanje zdravlja i sigurnosti na radu
- Kreiranje paketa proizvoda sukladno regulatornom okviru sa potpunom primjenjivosti na tržištu Republike Hrvatske

Sigurnost poslovanja, ali i postizanje konkurentnosti u odnosu na postojeća skladišta plina u neposrednom okruženju postići će se sa potpunom modernizacijom postojećeg skladišta na Okolima te investiranjem u novo vršno skladište plina na lokaciji Grubišno polje.

Provedbom navedenog društvo Podzemno skladište plina d.o.o. prometnuti će se u jednog od najznačajnijeg sudionika na tržištu plina RH i svojim djelovanjem omogućiti će fleksibilnost te sigurnost u opskrbi plinom ne samo kućanstvima već i industrijskim potrošačima.

7. ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON 31.12.2012.g.

Poslovni događaji koji su u velikoj mjeri utjecali na poslovanje društva su:

- Implementiranje nove organizacijske jedinice unutar Sektora poslovnih funkcija – Službe regulatorne usklađenosti i prodaje koja ima za zadatak prilagoditi poslovanje sukladno izmjenama koje nameće pristupanje EU
- Usvajanje strategije upravljanja ljudskim potencijalima za razdoblje od naredni tri godine
- Upitna provedba natječaja za izbor izvođača rudarskih radova na lokaciji „Grubišno polje“ (najvjerojatnije poništenje natječaja)

Zadnji navedeni poslovni događaj za posljedicu će imati usvajanje rebalansa poslovanja jer će u značajnoj mjeri utjecati na očekivani plan provedbe projekta – istražni radovi na lokaciji Grubišno polje.

Naime, nakon višemjesečnih pregovora te kompletног reguliranja prava i obveza jedina hrvatska tvrtka koja je kadra obaviti istražne rudarske radove nije dobila dozvolu od strane Nadzornog odbora za konkretizaciju pregovora, odnosno potpisivanje Ugovora o izvođenju radova.

Samim time pokrenute su aktivnosti za odabir novog potencijalnog inozemnog izvođača. Kako se radi o izuzetno kompleksnom i specifičnom poslu za očekivati je da će navedeni proces potrajati nekoliko mjeseci te samim time uzrokovati i promjene u izloženom planu realizacije projekata.

Isto tako potrebno je napomenuti kako će uz navedenu otegotnu okolnost uvjet za provedbu rebalansa biti i nemogućnost rješavanja imovinsko pravnih odnosa sa vlasnicima čestica na kojima su se trebala realizirati dva projekta – bušenje dvije nove bušotine i izgradnja sustava za zbrinjavanje slojnih voda (neuspješni pokušaji dogovora što za posljedicu ima pokretanje postupka izvlaštenja).